

Проект Программы модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук

(Рабочие материалы к заседанию Президиума РАН, состоявшегося 12 апреля 2005 г.)

Настоящая Программа модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук (далее именуется – Программа) разработана на основании Поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по науке, технологиям и образованию, состоявшегося 26 октября 2004 г.

Фундаментальная наука является важнейшим приоритетом российского государства. Только ее энергичное развитие может обеспечить формирование в России экономики, основанной на знаниях, ускоренное социальное развитие общества и более эффективное государственное управление. Первоочередная задача академического сектора науки состоит в обеспечении высокого уровня фундаментальных исследований, а также тех направлений науки, ответственность за прогресс которых берет на себя российское государство (комплекс исследований, ориентированных на обеспечение национальной обороны и безопасности, развитие сельского хозяйства, медицины, архитектуры и строительства, совершенствование воспитательно-образовательной деятельности, искусства).

Органы власти и научное сообщество предпримут согласованные усилия, направленные на модернизацию академического сектора российской науки с учетом как стоящих перед государством задач, так и его финансовых возможностей.

Предметом Программы является определение целей, основных принципов и сроков модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук в целях сохранения и развития конкурентноспособной системы воспроизводства знаний как предпосылки ускоренного развития российской экономики и общества, определение задач и основных мероприятий, реализующих программу.

В дальнейшем речь идет о Российской академии наук, однако некоторые разделы Программы имеют прямое отношение к академическому сектору науки в целом.

Предлагаемая Программа исходит из задач совершенствования управления научной деятельностью, из понимания того, что в работе самой Академии имеются трудности и проблемы, связанные с функциями и со структурой академических учреждений, с необходимостью дальнейших шагов по демократизации деятельности РАН, с усилением

инновационных процессов и с повышением конкурентоспособности РАН в системе мировой науки.

Программа содержит четыре раздела:

в первом разделе приводится характеристика организационно-правового статуса и основные проблемы развития академического сектора науки;

во втором разделе определяются цели, задачи и принципы модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук;

в третьем разделе определяется структура научной организации РАН после реорганизации;

в четвертом разделе определяются основные мероприятия по модернизации Российской академии наук.

1. Характеристика организационно-правового положения и основные проблемы развития академического сектора науки

В соответствии с пунктом 1 статьи 6 Федерального закона от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (далее – Закон о науке) Российская академия наук и отраслевые академии наук являются имеющими государственный статус самоуправляемыми некоммерческими организациями (учреждениями). В соответствии с пунктом 3 статьи 120 Гражданского кодекса Российской Федерации и пунктом 3 статьи 9 Федерального закона от 12 января 1996 года № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Законом о науке определяются следующие особенности правового положения академий наук, имеющих государственный статус, как отдельных видов государственных учреждений, по сравнению с государственными учреждениями, находящимися в ведении федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Особенности создания, реорганизации и ликвидации

Академии создаются, реорганизуются и ликвидируются федеральным законом по представлению Президента Российской Федерации или Правительства Российской Федерации.

Функциональные особенности деятельности и управления

Российская академия наук проводит фундаментальные и прикладные научные исследования по важнейшим проблемам естественных, технических и гуманитарных наук и принимает

участие в координации фундаментальных научных исследований, выполняемых научными организациями и образовательными учреждениями высшего профессионального образования и финансируемых за счет средств федерального бюджета. Отраслевые академии наук проводят фундаментальные и прикладные научные исследования в соответствующих областях науки и техники и участвуют в координации данных научных исследований.

Российская академия наук является самоуправляемой организацией, действующей на основе законодательства Российской Федерации и своего устава.

Академии наделяются:

- правом управления своей деятельностью;
- правом владения, пользования и распоряжения переданным им имуществом, находящимся в федеральной собственности;
- правом на создание, реорганизацию и ликвидацию входящих в их состав предприятий, учреждений и организаций, закрепление за ними федерального имущества;
- правом на утверждение уставов и назначение руководителей указанных организаций.

Структурные особенности

В академии входят научные организации, организации научного обслуживания и социальной сферы. Структура академий, порядок деятельности и финансирования входящих в их состав научных организаций, организаций научного обслуживания и социальной сферы определяются уставами указанных академий наук. Российская академия наук имеет в своем составе институты, лаборатории, предприятия и организации, обеспечивающие исследования по основным направлениям фундаментальной науки, а также тех направлений прикладной науки, ответственность за которые берет на себя государство.

Особенности финансирования и управления имуществом

Финансирование Российской академии наук, ее региональных отделений и отраслевых академий наук осуществляется за счет средств федерального бюджета и иных не запрещенных законодательством Российской Федерации и предусмотренных их уставами источников. Российская академия наук, ее региональные отделения (Дальневосточное, Сибирское и Уральское отделения Российской академии наук) и отраслевые академии наук являются прямыми получателями и главными распределителями средств федерального бюджета. За академиями, их научными организациями и организациями научного обслуживания и социальной сферы закрепляются в бессрочное безвозмездное пользование земельные участки, выделенные им в установленном порядке. В Земельном кодексе не предусмотрено освобождение от налогов на землю организаций академического сектора

науки и в законодательстве не указаны явно механизмы компенсации этих налогов, что может привести в конечном итоге к прекращению права постоянного (бессрочного) пользования земельными участками, которые являются существенным ресурсом развития академического сектора науки.

Законом о науке также определяются особенности правового положения научных организаций, организаций научного обслуживания и социальной сферы Российской академии наук, ее региональных отделений и отраслевых академий наук как отдельных видов государственных учреждений, по сравнению с государственными учреждениями, находящимися в ведении федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. Научные организации, организации научного обслуживания и социальной сферы Российской академии наук, ее региональных отделений и отраслевых академий наук владеют, пользуются и распоряжаются федеральным имуществом, переданным указанным организациям в оперативное управление или в хозяйственное ведение в соответствии с законодательством Российской Федерации, Законом о науке и уставами академий. Доходы научных организаций, организаций научного обслуживания и социальной сферы от разрешенной их уставами деятельности и имущество, приобретенное указанными организациями за счет таких доходов, поступают в самостоятельное распоряжение указанных организаций и учитываются на отдельном балансе. Научные организации, организации научного обслуживания и социальной сферы Российской академии наук и отраслевых академий наук имеют право сдавать в аренду без права выкупа временно не используемое указанными организациями и находящееся в федеральной собственности имущество, в том числе недвижимое, на основании решения соответствующей академии наук, которое должно быть согласовано с соответствующим федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным Правительством Российской Федерации на управление и распоряжение объектами федеральной собственности. Доходы от сдачи в аренду имущества, находящегося в федеральной собственности, в полном объеме учитываются в доходах федерального бюджета и используются указанными организациями в качестве источника дополнительного бюджетного финансирования содержания и развития их материально - технической базы.

Анализ существующего положения и результативности деятельности Российской академии наук и отраслевых академий наук, имеющих государственный статус, дает основание сформулировать следующие *основные проблемы академического сектора науки*:

1. В настоящее время имеются пробелы в правовом обеспечении академического сектора науки.

2. Ограниченность бюджетных ресурсов субъектов академического сектора науки сужает их возможности по расширенному воспроизводству знаний и коммерциализуемых результатов научно-технической деятельности.

3. Отсутствует реальный приоритет в политике бюджетного финансирования в пользу фундаментальной науки - базового компонента национальной инновационной системы и основы качественного высшего образования; в то же время в стране за счет средств федерального бюджета финансируется большое количество прикладных разработок, не имеющих перспективы спроса ни на внутреннем, ни на мировом рынках.

4. Недостаточная востребованность результатов научных исследований экономикой страны и системой государственного управления.

5. Система и размеры оплаты труда научных сотрудников и материально-технического обеспечения исследований приводят к продолжающейся внутренней и внешней утечке высококвалифицированных научных кадров, повышают риск деградации отечественной науки. Ситуация усугубляется отсутствием экономических и социальных стимулов для закрепления в науке молодых специалистов, отсутствием реальных подходов к решению жилищной проблемы для научной молодежи.

6. Действующие организационно-правовые нормы, установленные для федеральных государственных учреждений, зачастую сдерживают инновационную активность организаций академического сектора науки, ведущих прикладные исследования.

7. Сохраняются организационно-правовые барьеры между фундаментальной наукой и образованием, как следствие – новые научные результаты фундаментальных исследований слабо используются в сфере образования (прежде всего университетского), а в проведение научных исследований недостаточно вовлекаются молодые специалисты и вузовские ученые.

Указанные проблемы создают угрозу утраты государством одной из важнейших предпосылок эффективного долгосрочного развития и ограничивают реализацию академического потенциала в интересах выполнения функций государства по развитию научной, инновационной и образовательной деятельности.

2. Цели, задачи и принципы модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук

Стратегические цели Российской Федерации в сфере развития науки и технологий определены Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу, утвержденными Президентом Российской Федерации.

Основными из них являются:

- создание необходимых условий для перехода российской экономики на инновационный путь развития, повышение роли науки в экономическом развитии Российской Федерации как одного из условий обеспечения качественного экономического роста;
- повышение качества фундаментальных исследований как основы для обеспечения конкурентоспособности отечественного сектора исследований и разработок, для повышения качества образования, для усиления позиций России на мировом рынке научно-технической продукции и услуг;
- сохранение и приумножение научно-технического потенциала страны, обеспечение его эффективного использования в интересах развития инновационной экономики, в интересах обеспечения национальной безопасности;
- комплексное развитие национальной инновационной системы, эффективное использование научного потенциала органами власти всех уровней и секторами реальной экономики в интересах развития экономики России и, в конечном счете, - решение на этой основе национальной задачи удвоения валового внутреннего продукта в десятилетней перспективе;
- эффективное использование отечественной науки в целях повышения образовательного уровня населения РФ, совершенствования системы подготовки специалистов с высшим образованием.

Основными целями модернизации академического сектора науки являются:

- приоритетное развитие в России фундаментальных исследований мирового уровня и повышение их роли в образовании, социально-экономическом развитии страны, обеспечении эффективного государственного управления;
- повышение конкурентоспособности отечественной науки, проведение взаимоувязанной научно-технической и инновационной политики, в том числе обеспечение прорыва на приоритетных направлениях развития науки, техники и технологий;

- эффективное восполнение и использование академических научно-исследовательских кадров, значительное улучшение их материального положения и пенсионного обеспечения, совершенствование системы найма работников;
- совершенствование системы управления государственным академическим сектором науки при сохранении и развитии его самоуправляемости;
- повышение эффективности использования государственной собственности в научно-технической сфере, использования высвобождаемых ресурсов для модернизации приборной базы исследований и развития инновационной деятельности.

Сформулированные цели обуславливают необходимость решения следующих *основных задач*:

- осуществление эффективной государственной поддержки фундаментальной науки и обеспечение ее опережающего развития;
- поэтапная модернизация системы управления организациями академического сектора науки, в том числе оптимизация сочетания базового, программно-целевого и конкурсного финансирования для создания конкурентной среды в научных организациях и на этой основе повышение объективности в выборе перспективных и приоритетных направлений исследований;
- содействие развитию существующих и созданию недостающих элементов инновационной инфраструктуры в системе академий наук, имеющих государственный статус (центры трансфера технологий, технопарки и т.д.);
- сохранение и поддержка ведущих научных школ и коллективов;
- сохранение, восполнение и повышение эффективности использования уникальной материально-технической базы научных организаций академического сектора науки, включая уникальное научно-исследовательское оборудование, установки, стенды;
- содействие эффективному вовлечению в хозяйственный оборот результатов научной и научно-технической деятельности;
- дальнейшее развитие интеграции науки и высшего образования, создание и поддержка деятельности интегрированных научно-образовательных структур, университетских и междууниверситетских комплексов, научно-учебно-производственных центров;
- обеспечение эффективного воспроизводства кадрового потенциала академического сектора науки;

- расширение возможностей профессиональной самореализации талантливой молодежи в сфере фундаментальной науки;
- совершенствование нормативно-правовой базы в сфере функционирования академических научных организаций.

Основные общие принципы модернизации академического сектора науки состоят в следующем:

- все государственные научные организации академического сектора науки должны быть активно задействованы в решении поставленных задач;
- Российская академия наук, созданная государством как высшее научное учреждение страны, должна сохранить и усилить свою ведущую роль как мирового центра фундаментальных исследований, а отраслевые академии – как ведущие центры в соответствующих отраслях знаний;
- приоритетные направления развития фундаментальных исследований определяются научным сообществом самостоятельно, исходя из национальных интересов России с учетом мировых тенденций развития науки. Вместе с тем направления фундаментальных исследований корректируются с учетом задач, определяемых государством и выражаемых в виде государственного заказа на поставку научно-технической продукции для государственных нужд; государственный заказ должен обеспечить поддержку наиболее передовым и перспективным направлениям поисковых и прикладных исследований, которые востребованы секторами реальной экономики России, а также ориентированы на обеспечение национальной обороны и безопасности;
- научное академическое сообщество должно получить достойные условия труда и его оплаты и последующее пенсионное обеспечение, в том числе за счет развития перспективных форм организации и совершенствования механизмов финансирования фундаментальных исследований;

Модернизация функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук должна проводиться при учете следующих принципиальных положений:

Функции

Основная функция Российской академии наук – осуществление фундаментальных исследований, направленных на получение новых знаний о законах развития природы,

общества, человека и способствующих технологическому, экономическому, социальному и духовному развитию России.

Проведение прикладных исследований в целях наращивания технологического потенциала и развития экономики, культуры и образования в России.

Прогнозирование развития фундаментальной и прикладной науки, разработка предложений о приоритетных направлениях науки, о совершенствовании государственного и общественного строительства.

Расширение и усиление функций Российской академии наук по *координации фундаментальных научных исследований*, ведущихся в отраслевых академиях наук, имеющих государственный статус, высшей школе, государственных научных центрах.

Расширение и повышение значимости *экспертной деятельности* академического сектора науки, в том числе в отношении важнейших государственных проектов.

Усиление *образовательной составляющей* деятельности академического сектора науки, внедрение оптимальных форм интеграции с ведущими российскими университетами; при необходимости внесение соответствующих изменений в законодательство. Подготовка научных кадров высшей квалификации, участие в подготовке и переподготовке специалистов с высшим образованием.

Осуществление мероприятий, направленных на *развитие социальной базы науки*, на укрепление социальной защищенности работников науки.

Создание условий для эффективной *реализации инновационного потенциала* академического сектора науки, включая переход ряда научных организаций к новым организационно-правовым формам.

Расширение *международного сотрудничества*, в том числе усиление связей с Европейским союзом и вхождение России в Европейское научное пространство. Усиление роли академического сектора науки в подготовке научных кадров для стран СНГ и развивающихся стран.

Повышение эффективности *управления государственным имуществом* академическим сектором науки путем консолидации средств, получаемых в результате использования государственной собственности, в том числе недвижимого имущества и земельных ресурсов.

Организационная структура и система управления

Совершенствование системы государственного управления наукой на основе *сочетания* государственного управления академическим сектором науки и самоорганизации научного сообщества.

Преодоление ведомственной *разделенности* фундаментальной науки между различными организациями (учреждениями); создание предпосылок для включения в перспективе в состав РАН ряда научных организаций, ведущих фундаментальные исследования мирового уровня.

Совершенствование механизмов формирования и выбора *приоритетов и основных направлений* исследований академического сектора науки. Формирование *координационных советов при отделениях РАН* по приоритетным направлениям фундаментальных исследований.

Возможное изменение *структуры* научной организации академического сектора науки для эффективной реализации его функций.

Приведение *организационно-правового статуса* научных организаций в соответствие с осуществляемыми ими функциями. Организации Российской академии наук, осуществляющие функции преимущественно некоммерческого характера, должны действовать в форме учреждений РАН, в других случаях может быть изменен их организационно-правовой статус. Изменение организационно-правового статуса организаций Российской академии наук в тех случаях, где оно целесообразно, осуществляется по инициативе самой академии.

После внесения соответствующих изменений в законодательство РФ некоторые организации РАН могут также действовать в форме государственных автономных некоммерческих организаций и др.

Сеть научных организаций академического сектора науки следует оптимизировать. Разработка принципов и механизмов оптимизации сети научных учреждений РАН, а также их реализация, осуществляются Российской академией наук в соответствии с законодательством и Уставом РАН.

Однопрофильные научные организации или их подразделения в ряде случаев следует консолидировать (с учетом региональных особенностей). Научные организации академического сектора науки, осуществляющие деятельность регионального или местного характера, могут быть переданы в ведение соответствующих субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления. Точно так же, научные организации, осуществляющие узковедомственную деятельность, могут быть переданы в ведение соответствующих федеральных органов исполнительной власти.

Механизмы финансирования

Увеличение расходов на фундаментальную науку как в абсолютном, так и в относительном выражении в сочетании с концентрацией ресурсов на приоритетных программах, реализуемых ведущими научными и научно-образовательными организациями.

Расширение проектного финансирования научных исследований с использованием механизма ведомственных целевых программ, разработка крупных долгосрочных научно-технических программ по приоритетным направлениям. Оптимизация сочетания базового, программно-целевого и конкурсного финансирования для создания конкурентной среды в научных организациях и повышения объективности в выборе перспективных и приоритетных направлений научных исследований.

Разработка и реализация ведомственных целевых программ РАН по приоритетным направлениям фундаментальных исследований мирового уровня, основанных на принципах проектной организации фундаментальных исследований, конкурентности, тщательной экспертизы, системной отчетности.

Выход в течение 2007 г. на показатели минимальной бюджетной обеспеченности научного работника *750000-800000 руб. в год в ценах 2004 г.* со средним уровнем заработной платы не менее 30000 руб. в месяц. При этом средний уровень заработной платы молодых специалистов должен составлять 15-20 тыс. руб. Оптимизация численности персонала, занятого в фундаментальных исследованиях, на основе переаттестации сотрудников научных организаций. При этом научные организации могут создавать не меньшие по величине дополнительные ставки для научных сотрудников за счет внебюджетных средств.

По мере роста бюджетной заработной платы следует отойти от практики получения научными сотрудниками в один и тот же период вознаграждения за труд из бюджетных и внебюджетных средств научного учреждения.

Доходы от уступки прав на результаты научной деятельности используются научными учреждениями РАН на вознаграждение авторов соответствующих результатов и на развитие материальной базы научных исследований. Для эффективного использования интеллектуальной собственности необходимы уточнения в законодательстве, предусматривающие право научной организации распоряжаться интеллектуальной собственностью.

Управление имуществом и использование высвобождаемого имущества

Оптимизация структуры и состава академического сектора науки должно сопровождаться оптимизацией использования федеральной собственности, в том числе объектов недвижимости и земельных ресурсов для решения задач, определенных государством.

Государство не может и не должно рассматривать высвобождаемые ресурсы, также как и временно не используемые объекты имущества и земельные наделы, как средство для пополнения федерального бюджета. Государство должно учитывать, что из-за практически полного отсутствия финансирования приборной базы науки она находится в критическом состоянии.

Финансовые средства, получаемые за счет использования высвобождаемого и сдаваемого в аренду имущества, направляются на модернизацию материально-технической базы, на коренную модернизацию приборной базы академической сферы, на дополнительную поддержку заслуженных ученых пенсионного возраста.

Курс государства на формирование инновационной системы определяет целесообразность создания в рамках Российской академии наук *особого коммерческого сектора, ориентированного на коммерциализацию прикладных разработок* академических институтов. Для этого государственные унитарные предприятия, входящие в состав академий, и некоторые научные структуры, ведущие главным образом, коммерчески ориентированные разработки, могут быть преобразованы в акционерные общества со стопроцентным государственным участием, а их акции переданы в управление РАН.

Таким путем будут решены две важные задачи: с одной стороны, создание гибкого, отвечающего требованиям времени механизма передачи научных знаний в производство, органичной связи науки и бизнеса, а с другой - формирование важного дополнительного источника финансирования академической науки.

Необходимо законодательно определить возможность и порядок учреждения крупными организациями инновационных структур и процедуру передачи в них для коммерциализации научных разработок.

3. Структура и устав научной организации академического сектора науки после реорганизации

Структура научной организации академического сектора науки может включать следующие секторы:

- Научно-исследовательский сектор (научные отделы и лаборатории).
- Сектор ориентированных научных исследований и инноваций (включающий в себя отделы коммерциализации фундаментальных разработок).
- Научно-образовательный сектор (включающий базовые кафедры и специализированные образовательные подразделения).
- Производственные подразделения.

- Административно-управленческие и эксплуатационные подразделения.

Предполагается, что введение такой структуры позволит обеспечить разграничение режимов использования бюджетных и внебюджетных средств. Научные организации могут иметь структуру, отражающую специфику работы института, отличающуюся от указанной выше. В частности, в организациях, выполняющих преимущественно фундаментальные исследования, могут не создаваться секторы ориентированных исследований и инноваций, а также производственные подразделения.

С учетом основных направлений модернизации академического сектора должен быть уточнен типовой устав научной организации академии наук.

Академический сектор по своей структуре и составу не может быть застывшим. Поэтому следует разработать и ввести в действие систему внутренней периодической аттестации организаций. К организациям, получившим в ходе аттестации неудовлетворительную оценку, следует применять соответствующие меры, вплоть до их закрытия.

4. Система основных мероприятий по модернизации академического сектора науки.

1. Анализ деятельности научных организаций РАН на основе следующих *основных* показателей:

- *уровень фундаментальных исследований в сравнении с мировым;*
- *публикации в престижных рецензируемых российских (в первую очередь академических) и международных научных журналах;*
- *анализ выполняемых организацией научных исследований и определение долей в общем объеме: (а) фундаментальных исследований; (б) прикладных исследований; (в) разработок;*
- *анализ и экономическая оценка объектов интеллектуальной собственности организации;*
- *кадровый потенциал организации;*
- *участие в образовательном процессе и подготовке научных кадров высшей квалификации;*
- *оснащенность организации современным научным оборудованием;*
- *объемы внебюджетных средств, вкладываемых в развитие экспериментальной баз;*

- *анализ уровня и эффективности использования существующей и создаваемой экспериментальной базы, уникальных установок и стендов.*

Анализ деятельности научных организаций проводится группами экспертов, формируемых Президиумом РАН.

2. Выявление научных организаций, ведущих тематически близкие исследования, и подготовка предложений по оптимизации их количества, структуры и штатной численности.

3. Выявление научных организаций, выполняющих, в основном, исследования по договорам и контрактам, и/или занимающихся коммерциализацией научных разработок. Рассмотрение возможности изменения их организационно-правового статуса, а также вопросов о передаче на региональный уровень или в ведение федеральных органов исполнительной власти.

4. Принятие решений о переходе на отраслевую систему оплаты труда. Разработка нормативной базы, необходимой для реализации этих решений. Поэтапный переход научных организаций РАН на новые нормативы финансирования.

5. Возможное, при наличии объективных предпосылок, изменение структуры научных организаций РАН.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Предложения по модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук могут быть резюмированы следующим образом.

Функции Российской академии наук, наряду с основной функцией – осуществление фундаментальных исследований, расширяются и углубляются за счет усиления образовательной составляющей, эффективной реализации инновационного потенциала академического сектора науки, расширения и усиления координирующей роли РАН в области фундаментальных научных исследований, а также расширения и повышения значимости экспертной деятельности, прогнозирования развития науки и технологий в приоритетных направлениях, повышения эффективности управления государственным имуществом академического сектора науки, в том числе для развития материально-технической и социальной базы науки.

Структура и система управления Академии наук совершенствуется на основе сочетания государственного управления и самоорганизации научного сообщества, преодоления ведомственной разделенности фундаментальной науки, совершенствования

выбора приоритетов и основных направлений исследований путем оптимизации сети научных организаций, формирования координационных советов по выбранным приоритетам. Изменения организационно-правового статуса научных организаций проводится по инициативе Академии в соответствии с осуществляемыми функциями, которые определяют и возможное изменение структуры самой научной организации.

Оптимизация механизмов финансирования РАН включает увеличение расходов на фундаментальную науку, расширение проектного финансирования научных исследований с использованием механизма ведомственных целевых программ, в том числе по приоритетным направлениям фундаментальных исследований мирового уровня, оптимальное сочетание базового, программно-целевого и конкурсного финансирования, а также расширение коммерческого сектора РАН. Эти механизмы позволят к 2008 г. выйти на уровень средней зарплаты научных сотрудников 30 тыс. руб. в месяц.